E-mail ([регистрация](#))
Пароль ([вспомнить](#))

Войти



Подписка ▶

[Архив](#)[Клуб Читателей](#)[SmartMoney](#)[Конференции, семинары](#)[Вакансии, образование](#)[Classifieds онлайн](#)

Реклама ▶

[Медиа-кит](#)[О газете ▶](#)[Обратная связь](#)[English version](#)

Полосы

[Полоса А1](#)[Власть / Деньги](#)[Деньги / Власть](#)[Комментарии](#)[Действующие лица](#)[Карьера / Менеджмент](#)[Культура](#)[Полоса Б1](#)[Индустрия /](#)[Энергоресурсы](#)[Финансы](#)[Потребительский рынок](#)[Технологии /](#)[Телекоммуникации](#)[FT 500](#)[Комментарии online](#)[все полосы](#)

Выпуски в регионах

[Санкт-Петербург](#)[Н. Новгород](#)**КОНКУРС РТС**

"Лучший частный инвестор 2007". Люди против машин

РЕКЛАМА: VIP КЛИЕНТ

доволен. Это просто, мировой опыт Private Banking в Москве

АВТО-CLASSIFIEDS

Новый Nissan за \$14 тыс? Запросто!

РЕКЛАМА: BIG TOUR

Уникальное средство от стресса! Мальдивы от 30 000 руб!

[Главная / Архив](#)
[Комментарии](#)[PDA](#), [RSS](#)
[Подкаст](#), [SmartEdition](#)**Высокие технологии: Курс на инновации**

Томас Настас

25.06.2007, №114 (1888)

■ [добавить отзыв](#) 1[блоггерам](#) [письмо](#) [только текст](#)

Россия, как и другие быстро растущие страны, вкладывает средства в развитие высоких технологий. Сразу вывести их на мировые рынки трудно — ведь там придется конкурировать с передовыми западными компаниями. Но существуют другие, менее рискованные способы попасть в ряды мировых технологических держав.

Идеи и продукты

За последние семь лет Innovative Ventures Inc. (IVI) и другие венчурные компании рассмотрели на рынке технологий России и СНГ сотни предложений в области ИТ, телекоммуникаций, биотехнологий, медицины и др., но в итоге для финансирования отобрали всего лишь 25 проектов. Последние три года IVI занималась главным образом технологиями разведки и добычи нефти. В 2004 г. венчурное подразделение Shell и IVI создали партнерство для совместных инвестиций в технологии для нефтяной промышленности стран СНГ.

Оказалось, что из общего числа оцененных нами изобретений в разведке и добыче прорывные технологии, т. е. те, производительность или экономичность которых оставляет далеко позади существующие аналоги, составляют всего 2%.

Наши данные опровергают тезис о том, что российские НИИ, а также средний и малый бизнес обладают великолепными технологиями, а инвесторы просто не могут разглядеть их потенциал. На самом деле у институтов и бизнеса есть прекрасные идеи, но, увы, потребители покупают не идеи, а продукты. Венчурные капиталисты, вопреки распространенному мнению, редко вкладывают деньги в научные исследования. Им интересны выгодные предприятия, а не концепции.

Больше половины (52%) технологий мы отклонили по вполне банальной причине: описания были плохо составлены, заявленные эксплуатационные характеристики не подтверждены надежными испытаниями, никто не проводил сопоставления с продукцией конкурентов. Отказы не были связаны с проблемами интеллектуальной собственности, отсутствия бизнес-планов или низкой квалификации менеджмента, хотя обычно именно этими причинами объясняют, почему в Россию поступает так мало венчурных инвестиций. К тому же революционные технологии вообще — большая редкость, скорее счастливый случай, чем результат запланированного процесса.

Если шанс создать не имеющий аналогов уникальный продукт и прорваться с ним на глобальные рынки столь мал,

Архив Вестомостей

Ноябрь 2007						
<<	Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб
				01	02	03
	04	05	06	07	08	09
	10	11	12	13	14	15
	16	17	18	19	20	21
	22	23	24	25	26	27
	28	29	30			

Поиск в архиве

«Ведомости» на e-mail

[Все рассылки](#)

[Юг России](#)
[Поволжье](#)
[Сибирь](#)

[Приложения](#)

[Пятница](#)

[Форум](#)

[Недвижимость](#) ▶

[Как потратить](#)

[Справочник карьериста](#)

[Путеводитель частного инвестора](#)

[Ведомости для вузов](#)

[Вакансии](#)

[IT/телеком](#) 5

[Административная поддержка](#) 4

[Банки/инвестиции](#) 36

[Логистика](#) 9

[Маркетинг/PR/СМИ](#) 17

[Медицина/фармация](#) 5

[Общее руководство](#) 30

[Отели/туризм](#) 1

[Продажи](#) 24

[Промышленность](#) 26

[Работа с персоналом](#) 12

[Строительство](#) 12

[Товары народного потребления](#) 5

[Финансы/бухгалтерия](#) 40

[Юриспруденция](#) 21

[Опрос](#)

Сможете ли Вы заместить своего непосредственного начальника?

- Да, полностью
 Да, частично
 Нет, не смогу
 Я сам начальник

[отзывы](#) 19 [архив](#)

то как попасть в круг мировых технологических держав? Что делать России со своими мозгами, до сих пор генерирующими лишь идеи, и неожиданно свалившимися деньгами?

Не спешите перевернуть мир

В изученной нами сфере разведки и добычи нефти лишь единичные российские инновационные технологии готовы к выходу на мировые рынки, но очень много таких, которые могут пригодиться внутри страны. Развить технологии «местного значения» гораздо проще, чем совершить глобальный прорыв. Вместо того чтобы пытаться переиграть международных конкурентов на их поле, лучше создать у себя сектор конкурентоспособного наукоемкого малого и среднего бизнеса, а потом уже двигаться на мировые рынки.

Вот примерный план действий, который позволит не расплыться во все стороны, а сосредоточиться на естественных преимуществах страны и наращивать технический потенциал вокруг них. И если в секторе углеводородов существует спрос на технические инновации, то, скорее всего, он есть и в других отраслях. Значит, там тоже можно сделать рыбок в создании и внедрении новых технологий.

Шаги на пути к прогрессу

Начинайте с внутреннего рынка. Говоря о необходимости выходить на мировые рынки, предприниматели и правительства ссылаются на невысокую емкость внутреннего рынка. Но в каждой стране есть виды бизнеса, основанные на новейших технологиях, и обычно они либо формируются в силу особенностей этой страны — ее природных ресурсов или географического положения, либо образуют кластеры, группируясь вокруг ведущего предприятия отрасли.

У автомобильной промышленности Восточной Европы и СНГ отличные перспективы роста, и компании вроде Ford, General Motors, Toyota, VW, Peugeot наращивают свое производство в частности и в России. Автомобильным концернам нужны местные поставщики компонентов, которые работали бы столь же надежно, как на Западе. Точно так же «Лукойлу», «Роснефти», «Казойлу», Shell, Chevron и другим нефтяным компаниям в СНГ требуется больше сервисных компаний мирового уровня.

У обеих этих отраслей слабое место — снабжение. «Местная автомобильная промышленность страдает от низкого качества работы местных поставщиков, уровень которых не соответствует мировым стандартам», — такое мнение Карла Хана, почетного председателя Volkswagen, приводит газета Moscow Times. «Это самая большая проблема для нашего завода в Калуге», — вторит ему гендиректор Skoda Детлеф Виттих.

Но взгляните на перспективные планы России по развитию наукоемких отраслей, и вы увидите стандартный набор: информационные, био- и нанотехнологии и т. п. О комплекующих для автомобильной промышленности, об услугах для нефтяной и других добывающих отраслей речь не идет. А ведь именно эти сектора с быстрой отдачей могли бы запустить цепную реакцию и подстегнуть спрос внутреннего рынка на высокие технологии.

Все знают, что Израиль — генератор передовых технологий для всего мира. Менее известна инновационная деятельность Израиля, направленная на внутренние нужды. Мало кто слышал, например, о его технологиях опреснения и очистки воды. Израиль вполне мог столкнуться с проблемой нехватки воды, ведь с 1948 г. его население выросло более чем в семь раз. Правительство Израиля финансировало научные исследования в области ирригационных систем с низким давлением (для сельского хозяйства), сбора дождевой воды, очистки сточных вод и опреснения. Частный сектор откликнулся на инициативу государства изобретениями: среди них можно назвать системы управления водным хозяйством, биоочистки

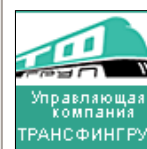
NISSAN TEANA
 ВАШ ГАРАНТИРОВАННЫЙ ВЫИГРЫШ!



руб.



Реклама



ОПИФСИ
 «ТрансФинГруп - Фирменный» - 2ой по показателю доходность/риск ОПИФСИ "ТрансФинГруп-Фирменный" под управлением ЗАО "УК "ТРАНСФИНГРУП" на 2 месте по показателю доходность/риск на 22 октября. Источник: НЛУ. ОПИФСИ "ТрансФинГруп - Фирменный" на 13 месте в рейтинге самых доходных ОПИФов в сентябре. Источник: РБК. В доверительном управлении УК более 22 млрд. руб.

Classifieds

Авто:	Марка	<input type="checkbox"/>
Красота:	Салоны и фитнес-центры	<input type="checkbox"/>

Конференции

- 20.11 Ритейл в России**
23.11 Стратегическое планирование как ключ к повышению стоимости компании
29.11 Покупка-продажа бизнеса: Тактика эффективного поведения и правовое регулирование
04.12 Налоговая система России и перспективы развития бизнеса
04.12 PHARMA RUSSIA. Государственное регулирование и бизнес-стратегии компаний на растущем фармацевтическом рынке России

Деловая литература



Гарри Пол, Росс Рек: Драйв: «Завести» сотрудников и достичь выдающихся результатов (Аудиокнига. МР3) — М.: Альпина Бизнес Букс,

2007. — 0 с.

Тяжелые семейные обстоятельства так подкосили Кэти Адамс, что она едва не потеряла любимую работу, испортили отношения с коллегами. Виртуоз общения Майкл Аллен предлагает Кэти чудодейственную программу, которая учит искусству перевоплощения и человеческого общения. Это несложная наука: проявите внимание к окружающим, побольше улыбайтесь и не скупитесь на похвалы. Изображайте радушие, даже если на душе скребут кошки. Будьте уверены, долго притворяться не придется, а результат вы получите мгновенно!
 Цена на www.alpina.ru — 269 руб.

твердых отходов, медицинских отходов и биологически загрязненных материалов. Основной целью было (и остается) удовлетворение внутреннего спроса, но новые методы получения чистой воды заинтересовали и иностранных потребителей. Так в Израиле появилась новая технология с колоссальным спросом во всем мире: ее экспорт приносит \$800 млн годового дохода.

В ближайшие пять лет правительство планирует инвестировать в эту отрасль еще \$160 млн. У израильских фирм есть шанс увеличить объем экспорта технологии очистки и опреснения воды до \$2 млрд к 2010 г., до \$5 млрд к 2015 г. и до \$10 млрд к 2020 г. (объем мирового рынка чистой воды достигает \$400 млрд при ежегодном 7%-ном приросте).

Предоставляйте мини-гранты для подготовки документации по перспективным разработкам. После того как определятся основные направления инноваций для отечественного рынка, необходимо помочь соискателям с составлением заявок. На эти цели на конкурсной основе можно выделять мини-гранты (\$3000-10 000). Разумеется, этих денег не хватит, чтобы создать полный бизнес-план внедрения новой технологии, а вот для составления толкового трехстраничного документа с описанием ее потенциала этого достаточно.

Создайте фонд для проверки ценности технологий. Продвижение новой технологии начинается с исследований и разработки продукции. Чтобы заинтересовать потенциальных покупателей, необходимо убедительно доказать ценность новаторского подхода и преимущества изобретения, а для этого нужны комплексные испытания. Сами предприятия зачастую не в состоянии их провести, а любой разумный инвестор требует, чтобы авторы и производители технологий оценили ее относительно отечественных и зарубежных аналогов. Покрыть затраты предприятий на эту работу мог бы специально созданный фонд.

Составьте базу данных технологий. Дайте потенциальным заказчикам и инвесторам информацию о новых технологиях в вашей стране, включая: список НИИ и предприятий-разработчиков, сгруппированных по отраслям, продукции, технологиям и сегментам рынка, с полными контактными данными; описание разработок; сравнительный анализ предлагаемых разработок с отечественными и иностранными аналогами (в том числе данные об испытаниях, проведенных по международным стандартам); указание стадии разработки: НИОКР, создание прототипа, альфа- или бета-тестирование; план-график создания продукта: основные этапы, сроки и постатейный бюджет; список полученных или заявленных патентов (когда и в какой стране выданы), а также технологий, аналогичных по форме или функции. Опубликуйте эту информацию как базу данных, сделайте ее доступной через Интернет с поиском по ключевым словам.

Помогите разработчикам развивать бизнес. Чтобы хорошо понимать, над какими проектами работают научные и внедренческие организации, учредите государственную организацию, которая оказывала бы поддержку инновациям. Эта организация будет проводить конкурсы, выдавать мини-гранты на подготовку предложений по перспективным разработкам и гранты на проверку их ценности и помогать продвигать инновации, созданные усилиями малого и среднего бизнеса и научных институтов.

Учредите службу защиты интеллектуальной собственности своей страны. Такая служба (а она может существовать в рамках упомянутой ранее государственной организации по поддержке инноваций) поможет разработчикам технологии получить российский или зарубежный патент, уплатив пошлину за подачу заявки. Известно, что ученые и бизнесмены так гордятся своими изобретениями, что иногда объявляют о результатах, до того как застолбят свой приоритет. Тем самым они вредят сами себе. Государственная организация по развитию бизнеса должна взять на себя раннее выявление объектов авторского права и консультирование разработчиков по вопросам

интеллектуальной собственности: о чем можно говорить, а что лучше до поры до времени держать в секрете.

Проведите конкурсы на разработку и поставку технологий заказчикам. Конкурсы бизнес-планов предприятий — разработчиков технологий, благодаря которым венчурные капиталисты знают об их существовании, с большим успехом проходят в США, Европе, Китае, Индии и Канаде. Проводились подобные мероприятия и в России, в частности форум «Инвестиции в технологии», Российский технический тур под эгидой European Tech Tour и ежегодная ярмарка технологий, спонсируемая Российской ассоциацией прямого и венчурного инвестирования.

Очень важно привлекать к участию в конкурсах научных исследований крупные компании. Ведь если какой-то разработкой заинтересуется корпорация, она может сразу задать ей нужное направление, ускорить процесс ее коммерциализации и упростить поиск поставщиков материалов и комплектующих.

Разработчикам особенно выгодно сотрудничать с венчурными подразделениями транснациональных компаний. Корпоративные инвесторы — Siemens, Nokia, Sony, Dow, DuPont, Shell, Chevron, Norsk Hydro, Cisco, Intel, Sun, Oracle, Motorola, SAP, Schlumberger, IBM и др. — вкладывают свой венчурный капитал в малый и средний бизнес точно так же, как чисто финансовые венчурные инвесторы, но работать с ними разработчикам выгоднее.

В отличие от финансовых венчурных инвесторов производственные корпорации готовы брать на себя технологический риск, инвестируя в исследования и разработки стартапов, и вкладывать средства в интеллектуальную собственность (получая право ее использовать). Таким образом они ускоряют выход технологии на рынки и к потребителям. Корпоративные венчурные инвесторы распоряжаются деньгами из своего бюджета на НИОКР и поэтому готовы финансировать новые технологии еще на ранних стадиях разработки, чего не могут или не хотят делать финансовые венчурные капиталисты.

Автор — гендиректор Innovative Ventures Inc.; преподаватель Американского института бизнеса и экономики в Москве; работал с правительствами Казахстана, Латвии, Словакии над созданием технологических венчурных фондов.

Полная версия статьи («Технологический прорыв: сценарий для России») опубликована в июньском номере российского издания Harvard Business Review.

Мнения, публикуемые в колонке «От редакции», не влияют на выбор и освещение новостей в остальной части газеты. Другие мнения, публикуемые на полосе «Комментарии», могут не совпадать с позицией редакции.

[Комментарии online](#) — статьи, которых нет в бумажной версии, повестка дня, все кolumnисты.

SmartMoney

№44, 19.11.2007 | котировки | калькуляторы

Высшая школа бизнеса 81 | 11

Какие полезные в бизнесе навыки можно было получить в КГБ

Фридман и Россия 120 | 13

Судьба великого экономиста как ответ на вопрос, почему одни страны процветают, а другие приходят в упадок

Закат давальцев 11 | 1

В Башкирии приходит конец бизнесу с годовым оборотом \$12 млрд

Стоило ли мэру Москвы так сильно экономить на снегоуборочной технике 2

Книга: Эффект неумного самолюбия

Взятки гладки 7

Немцы нашли в России коррупционеров. Информация никого не заинтересовала

**Популярная
Механика****Космодром на
воздушных
шариках**Спаренные
аэростаты
Tandemспособны стать универсальной
летающей платформой**Из космоса на
парашюте**Чтобы вернуть
90-тонный
ракетный
модуль наЗемлю, требуется мега-
парашют!**Боевые лазеры, кванты
и Луна**Современные технологии и
наука в видеороликах**Композитными, пли!**Готовятся испытания
артиллерийских снарядов,
изготовленных из
композитных материалов**Комета смогла подрасти**Одна из главных
астрономических сенсаций
этого сезона – беспокойная
комета Холмса

Наши посетители

- в свободном доступе
- для зарегистрированных пользователей (регистрация)
- для подписчиков (стоимость)

Любое использование материалов допускается только с согласия правообладателя. [Правила перепечатки](#)
 Наши партнеры. Обратная связь. Сложно купить «Ведомости»? Корпоративные новости.
 Все права защищены © ЗАО Бизнес Ньюс Медиа.